

Srl titolare di farmacia: quando conviene davvero

Scheda informativa sul confronto tra impresa individuale e società di capitali

In sintesi

- Dalla legge annuale per il mercato e la concorrenza (legge 124/2017) anche le società di capitali possono essere titolari di farmacia, con direttore responsabile farmacista e limiti alla concentrazione su base regionale.
- Il confronto non si riduce al raffronto tra aliquota IRPEF e aliquota IRES: la variabile decisiva è quanta parte

dell'utile viene effettivamente prelevata.

- La forma societaria produce vantaggi che si manifestano nel medio periodo: ingresso di soci, riorganizzazioni, passaggio generazionale, uscita.

01 | Il confronto in termini semplici

Nell'impresa individuale l'intero reddito prodotto è imputato per trasparenza al titolare e sconta l'IRPEF progressiva con le relative addizionali, indipendentemente da quanto egli preleva. Nella società di capitali il reddito sconta l'IRES e l'IRAP in capo alla società, mentre l'ulteriore prelievo si realizza solo quando l'utile viene distribuito, con l'imposta sostitutiva sui dividendi.

Il punto di indifferenza si sposta quindi in funzione del fabbisogno personale del titolare: più utile resta in azienda, più la struttura societaria diventa efficiente. Se invece tutto l'utile viene distribuito, il doppio livello di imposizione riduce o annulla il vantaggio.

02 | Quando la società tende a convenire

- Redditi elevati a fronte di prelievi personali contenuti.
- Programmi di investimento: ristrutturazione, nuovi reparti, automazione del magazzino, farmacia dei servizi.
- Presenza o previsione di più soci, anche familiari.
- Titolarità di più esercizi o progetti di aggregazione.
- Passaggio generazionale o futura uscita: cedere quote è più semplice e flessibile che cedere l'azienda.
- Esigenza di continuità gestionale in caso di eventi che colpiscono il titolare.

03 | Quando è meglio restare in ditta individuale

- Utile interamente destinato al mantenimento della famiglia.
- Dimensione contenuta, gestione familiare, assenza di progetti di crescita o di ingresso soci.
- Orizzonte breve, con cessione già programmata a condizioni definite.

04 | Come si arriva alla società

Il percorso ordinario è il conferimento dell'azienda in regime di neutralità fiscale (art. 176 TUIR), che consente di trasferire l'attività senza emersione immediata di plusvalenze mantenendo la continuità dei valori. Vanno programmati i tempi delle comunicazioni e delle autorizzazioni sanitarie, la voltura dei rapporti con i grossisti e con il SSN, e il subentro nei contratti in essere.

05 | Gli effetti collaterali da mettere in conto

- Contabilità ordinaria, bilancio, deposito e maggiori costi amministrativi ricorrenti.
- Possibile obbligo di nomina dell'organo di controllo o del revisore al superamento dei limiti dell'art. 2477 c.c.
- Formalizzazione dei rapporti tra società e titolare: compenso amministratore, eventuale locazione dell'immobile, finanziamenti soci.
- Rapporti bancari e garanzie, che vanno rinegoziati e non semplicemente trasferiti.

Dati necessari per una simulazione attendibile

- Reddito imponibile degli ultimi tre esercizi.
- Prelievi personali effettivi su base annua.
- Investimenti previsti nei prossimi tre-cinque anni.
- Composizione familiare e prospettive di ingresso di soci.
- Situazione dell'immobile e dei finanziamenti in essere.

Analisi preliminare gratuita e senza impegno

Ogni farmacia ha numeri e vincoli propri. Esaminiamo i dati, individuiamo le criticità e ti presentiamo le soluzioni percorribili: nessun costo e nessun impegno successivo. Poi ne parliamo insieme in un colloquio dedicato.

www.pharmarating.it • WhatsApp 393 830 2448 • contatti@pharmarating.it

Documento informativo aggiornato a settembre 2026: il contenuto ha finalità divulgativa e non costituisce parere professionale né sostituisce l'esame del caso concreto. PharmaRating è un servizio dello Studio Mogavero & Associati — Dottori Commercialisti e Revisori Legali, via Francesco Caracciolo 10, 80122 Napoli — P. IVA 06423151213 — Dott. Marco Mogavero, Ordine di Napoli n. 5427A, Registro Revisori Legali n. 161107. Le schede sono liberamente condivisibili citando la fonte: www.pharmarating.it